

Leer jezelf en je zakenpartner kennen door een relatietest

Een jaar geleden ging het mis. Harry Vervelde en zijn zakenpartner gingen uit elkaar. Ze hadden een andere toekomstvisie over hun importbedrijf in groente en fruit. Nu wil Vervelde met een ander een nieuwe onderneming starten. Om een tweede teleurstelling voor te zijn, deed hij samen met zijn toekomstige vennoot een relatietest voor zakenpartners, de Expector.

"Mijn vorige zakenpartner en ik stonden heel anders in het bedrijf, maar daar spraken we eigenlijk nooit over. We namen van elkaar aan dat het allemaal wel goed ging tussen ons. Uiteindelijk bleken we een hele andere toekomstvisie te hebben. Zowel zakelijk als privé", vertelt Vervelde. "Toen het niet langer meer ging, hebben we besloten om uit elkaar te gaan."

Vervelde kwam door de conflicten met zijn voormalige zakenpartner in contact met Oriste MKB Mediation Network. "Toen ik opnieuw een bedrijf wilde starten met mijn goede vriend Arjan Hagendoorn van mij ben ik voor advies naar de eigenaar van Oriste, Maarten Verhoef, toe gegaan."

Onverwachte resultaten Op dat moment was Oriste bezig met de ontwikkeling van een test voor (toekomstige) vennoten. "Dat kwam goed uit. Mijn nieuwe zakenpartner en ik wilden graag weten of we dezelfde motivatie en visie hebben om samen een onderneming te starten. We hebben de software van de Expector geïnstalleerd en hebben afzonderlijk van elkaar de relatietest ingevuld. Het leukte van de

ingesteld en is hij juist van de organisatie. Omdat er nog een paar andere verschillen waren, hebben we de hulp van Maarten ingeroepen. Hij heeft ons kritische vragen gesteld over onze zakenrelatie en bedrijfsvisie. Door de test en het gesprek is uiteindelijk gebleken dat wij hetzelfde voor ogen hebben, maar dat we nog wat zaken moeten afstemmen. Ik ga nu eerst een aantal ontwikkelingen in gang zetten. Eind 2008 moet het bedrijf er staan."

Expector is dat we een rapportage met onverwachte resultaten kregen." De relatietest geeft vennoten inzicht in elkaars ondernemerskwaliteiten, besluitvorming en visie op ondernemerschap. "Op het onderdeel ondernemerschap scoorden we allebei ongeveer hetzelfde. Goed dus. Wel verschillend waren de resultaten over besluitvorming. Ik bleek meer een teamplayer dan mijn partner te zijn. Daarnaast ben ik vooral commercieel



▲ Harry Vervelde (vooraan) en zijn zakenpartner Arjan Hagendoorn. Passen zij bij elkaar? (Foto Fairview Images)

Hulp bij behoud van goede zakenrelatie

De Expector, een relatietest voor zakenpartners, geeft vennoten de mogelijkheid om zichzelf en hun partner beter te leren kennen.

Maarten G. Verhoef, bedenker van de Expector, heeft de relatietest ontwikkeld op basis van vele praktijkcases. "Regelmatig komen vennoten bij mij voor conflictbemiddeling. Steeds weer bleek dat de basis voor hun samenwerking niet goed was gelegd. Ze hadden bijvoorbeeld geen heldere afspraken over de taakverdeling gemaakt of waren op basis van halve waarheden en aannames een samenwerking aangegaan. Uiteindelijk zitten ze elkaar, en het voortbestaan van hun bedrijf in de weg. Ik wilde een managementtool ontwikkelen die startende en bestaande vennoten kan helpen bij het vinden van een gezonde zakenrelatie."

Vennotenscan "Iedere deelnemer krijgt dertig stellingen over ondernemerschap, die met een cijfer worden gewaardeerd. Daarna volgt de praktijk. Alle ondernemers geven aan hoe zij in bepaalde situaties zullen reageren, wat zij belangrijk vinden, enzovoorts. Per persoon worden de matches en mismatches tussen stellingen en praktijkvragen in woord en beeld weergegeven", legt Verhoef uit. "Die informatie wordt weer gekoppeld aan de andere vennoten. Dit alles leidt tot een aantal aanbevelingen, bijvoorbeeld dat ondernemers zaker samen moeten doen, omdat ze elkaar goed aanvullen. Of juist niet, omdat beide ondernemers te afwachtend zijn. Zij hebben meer baat bij een proactieve zakenpartner."